



Beschlussvorlage

BV0008/2022

Für die öffentliche Sitzung

| Beratungsfolge | Abstimmungsergebnis | Datum |
|-----------------------------|---------------------|------------|
| Hauptausschuss | | 25.01.2022 |
| Stadtverordnetenversammlung | | 08.02.2022 |

Einreicher: **Bürgermeister**
vorgelegt von: **SB/Beteiligungsverwaltung**

Betreff: Unternehmenskonzept zur Neuausrichtung der Stadtservice Hennigsdorf GmbH

Beschlussvorschlag:

Die Stadtverordnetenversammlung beschließt die Umsetzung der Variante 4b des Unternehmenskonzeptes gemäß Anlage und die Übertragung folgender zusätzlicher Dienstleistungen per Inhouse-Vergabe an die Stadtservice Hennigsdorf GmbH:

- Baumpflege (Neupflanzungen, Baumkontrolle, Baumpflege, Schnitt und Bewässerung)
- Sonderaufträge (Graffitibeseitigung, Glasreinigung für Werbevitriolen, Bushaltestellen, Schaukästen)
- Straßenunterhaltung (Reinigung Verkehrszeichen und Stadtmöbel)
- Winterdienst und Straßenreinigung auf Radwegen

Darüber hinaus werden von der Gesellschaft private Leistungen im Rahmen der Friedhofbewirtschaftung (Grabpflege) angeboten und die Schließung der Laubsammelstelle für die Öffentlichkeit vorgenommen. Als Alternative erfolgt die saisonale Containerbereitstellung zur Annahme kompostierbarer Abfälle gegen Entgelt. Die bestehende Leistung der Innenreinigung des Stadtservice wird ausgelagert oder sozialverträglich abgebaut. Die Stadt Hennigsdorf reicht ein Gesellschafterdarlehen zur Finanzierung der benötigten Investitionen in Höhe von bis zu 500 T€ aus, das ratierlich innerhalb von 10 Jahren zurückzuhalten ist.

Begründung:

I. Sachverhalt

Die Geschäftsführungen der Stadtservice Hennigsdorf GmbH (Stadtservice) und der Stadtwerke Hennigsdorf GmbH (SWH) haben sich auf Anraten des Aufsichtsrates und des Gesellschafters mit der Neuausrichtung des Stadtservice beschäftigt. Im Verlauf der vergangenen Jahre hat sich gezeigt, dass sich das Jahresergebnis des Unternehmens überwiegend im negativen Bereich befand und ein wirtschaftlicher Betrieb unter den gesetzten Rahmenbedingungen kaum noch möglich ist.

Mit dem Beschlussvorschlag 0083/2021 wurde der Stadtverordnetenversammlung ein Variantenkonzept zur Neuausrichtung der Stadtservice Hennigsdorf GmbH vorgelegt, in dem insgesamt sechs Szenarien beschrieben wurden. Aus diesen wurde insgesamt drei Varianten zur

Detaillierung vorgeschlagen. Die Detailprüfung der Varianten 4a, 4b und 5 wurde im Zeitraum Juli bis Oktober 2021 vorgenommen. Im November 2021 wurde durch die Geschäftsführung die Empfehlung an den Gesellschafter und den Aufsichtsrat der Stadtwerke Hennigsdorf ausgesprochen, aus wirtschaftlichen und risikobedingten Gründen die Variante 4b umzusetzen. Aus Sicht des Aufsichtsrates stellt sich die Variante 4b somit als bester Kompromiss zwischen Ergebnisverbesserung und Risikoerhöhung dar. Für die Entscheidung relevant war auch die höhere Effizienz der Variante 4b, die die Sicherheit für den nachhaltigen Erfolg des Unternehmens und dessen Krisenfestigkeit erhöht. Die Variante 4b wurde im Übrigen bereits im Wirtschaftsplan 2022 berücksichtigt.

Die Variante 4b umfasst zusammengefasst eine Ausweitung des bestehenden Dienstleistungsportfolios sowie eine teilweise moderate Reduzierung des Angebotes:

- die Erweiterung der Dienstleistungen um die städtische Baumpflege (Bewässerung, Neupflanzungen, Pflege, Schnitt)
- die Erweiterung der Dienstleistungen für private Auftraggeber im Bereich Grünpflege (Friedhofsbewirtschaftung)
- die Dienstleistung Grabbpflege wird erweitert
- die Glasreinigung an Buswarteallen
- die Reinigung und Winterdienst der Radwege,
- die Reparatur und das Aufstellen von Stadtmöbel
- die Graffitibeseitigung
- die Schließung der Laubsammelstelle für private Personen und die Schaffung von Alternativangeboten in Zusammenarbeit mit der Stadt Hennigsdorf (Aufstellung von saisonalen Containern)
- die Abgabe der bestehenden Innenreinigung des Stadtservice Hennigsdorf GmbH an einen Dritten (Outsourcing) bzw. das Auslaufen bestehender Dienstleistungsverträge mit der Stadtservice Hennigsdorf GmbH

Darüber hinaus werden Maßnahmen zur Mitarbeitergewinnung und Personalentwicklung intensiviert. Die Umsetzung der Variante verfolgt das Ziel, die Ergebnissituation des Stadtservice Hennigsdorf GmbH zu verbessern aber auch die Dienstleistungen für die Stadt zu einem wettbewerbsfähigen Preis zu erbringen. Für die nachhaltige Sicherung des Unternehmens ist ein auskömmliches Ergebnis elementar. Aufgrund laufender Verträge der Stadt Hennigsdorf und der Anschaffungs- und Umsetzungsprozesse kann eine Umsetzung der Maßnahmen nur sukzessive erfolgen. Eine vollständige Umsetzung ist somit nicht vor 2024 zu erwarten.

Die Stadt Hennigsdorf reicht zur Finanzierung der Investitionen (u.a. Fahrzeuge) ein Darlehen in Höhe von bis zu 500 T € an die Stadtservice Hennigsdorf GmbH zu einem jährlichen Zinssatz von 0,1 % aus, das ratierlich innerhalb von 10 Jahren zurückzuzahlen ist. Sofern die betriebswirtschaftliche Situation des Unternehmens eine Sondertilgung ermöglicht, ist das Unternehmen angehalten, eine frühere Rückzahlung des Darlehens anzustreben. Im Haushalt 2022 der Stadt Hennigsdorf wurden 600 T€ im Produkt 11107 Beteiligungsverwaltung geplant. Die Dienstleistungsaufwendungen werden in den Produkten des Fachbereiches II und III abgebildet.

II. bereits dazu vorliegende Entscheidungen

BV0083/2021 – Variantenkonzept der Stadtservice Hennigsdorf GmbH

III. Finanzielle Auswirkungen ja nein

Kosten-Folgekosten-Finanzierung: Zuschüsse (Z) Investitionen (I)
 Erträge (E) Aufwendungen (A)

| Produktsachkonto/Jahr | F-Art | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|-----------------------|-------|--------------|------|-------------|-------------|
| Finanzhaushalt | | | | | |
| 11107.786530 | | 500.000,00 € | | | |
| 11107.686530 | | | | 50.000,00 € | 50.000,00 € |
| Ergebnishaushalt | F-Art | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
| | | | | | |

Deckung: planmäßig überplanmäßig außerplanmäßig

- | | |
|---|---|
| <input type="checkbox"/> Mehreinzahlungen | <input type="checkbox"/> Mindereinzahlungen |
| <input type="checkbox"/> Mehrerträge | <input type="checkbox"/> Mindererträge |
| <input type="checkbox"/> Mehrauszahlungen | <input type="checkbox"/> Minderauszahlungen |
| <input type="checkbox"/> Mehraufwendungen | <input type="checkbox"/> Minderaufwendungen |

Anlagen:

- Unternehmenskonzept mit detaillierter Variantenuntersuchung

Hennigsdorf, 17.01.2022

gez. Th. Günther

 Bürgermeister